

## 15. Exempel verksamhetsberättelse

En verksamhetsberättelse bör i huvudsak bestå av tre delar:

- En presentation av årets resultat.
- En jämförelse med GE-målen, föregående års resultat och för året uppsatta mål.
- En analys, dels i sig, dels i relation till de handlingsplaner man tagit fram för att nå målen.

Verksamhetsberättelsen bör alltså kopplas till de olika GE-målen och skulle till exempel kunna se ut så här:

<u>Område/Index</u>	<u>GE-mål</u>	<u>Resultat år 1</u>	<u>Mål år 2</u>	<u>Resultat år 2</u>
---------------------	---------------	----------------------	-----------------	----------------------

<u>Trygghet o bemötande</u>	90 %	85 %	90 %	95 %
-----------------------------	------	------	------	------

Analys: I handlingsplanen för året ingick att ta fram tydligare rutiner för hur vi skall hantera olika typer av dåligt beteende och kränkningar. Dessa har tagit fram och också börjat tillämpas i praktiken. Detta har lett till att stämningen i verksamheten är mycket bättre utan att vi för den skull har tappat de ungdomar som tidigare störde verksamheten.

<u>Delaktighet</u>	75 %	80 %	80 %	82 %
--------------------	------	------	------	------

Analys: Eftersom GE-målet redan var nått prioriterade vi inte att öka detta redan goda resultat. Arbetet med ungdomars delaktighet har fortsatt som tidigare och lett till en marginell förbättring, sannolikt beroende på att fler ungdomar känner sig trygga och därför också vill vara delaktiga.

<u>Lärande</u>	85 %	65 %	80 %	75 %
----------------	------	------	------	------

Analys: Det var framför allt det delvärde som avser om personalen pratar med ungdomar om vad de lärt sig genom att delta i verksamheten som var lågt föregående år (50 %). I handlingsplanen ingick att personalen skulle gå en ELD-utbildning vilket man också gjort. Detta skedde dock ganska sent på året och har inte riktigt hunnit sätta sig, även om detta delvärde nu ökat till 70 %.

Och så vidare på motsvarande sätt för samtliga GE-mål...

Om en verksamhetsberättelse skall fylla sitt syfte, inte minst i relation till politiken, är det viktigt att den är strukturerad, översiktlig och att analysen är stringent och ganska kortfattad. Den fungerar då samtidigt som ett sätt att profilera verksamheten och synliggöra vårt fokus på delaktighet och lärande.

Att, som ofta tidigare inom sektorn, skriva långa berättelser om vilka aktiviteter som genomförts och hur dessa gått befaller istället bilden av en verksamhet fokuserat på aktiviteten i sig och inte på det den skall leda till. Dessa berättelser upplevs dessutom sällan som särskilt trovärdiga i den mån de alls läses...